

## การขยายกิจการเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค

SCGP สร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องตามแผนการขยายธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการ (Merger and Partnership : M&P) โดยมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้า และสร้างความร่วมมือผนึกความสามารถเพื่อเพิ่มมูลค่าตลอดห่วงโซ่อุปทานทั่วทั้งภูมิภาค ควบคู่กับการเติบโตจากการขยายกำลังการผลิต (Organic Expansion) เพื่อยกระดับความสามารถด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2566 SCGP ลงทุนผ่านการควบรวมกิจการ (M&P) จำนวน 3 โครงการในประเทศอิตาลี สหราชอาณาจักร และประเทศเวียดนาม ประกอบกับโครงการขยายกำลังการผลิตจำนวน 2 โครงการในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศไทยซึ่งได้เริ่มดำเนินการแล้ว บริษัทยังมีโครงการขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยและประเทศเวียดนามที่อยู่ระหว่างดำเนินการอีกจำนวน 2 โครงการ นอกจากนี้ SCGP ยังได้ลงนามความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อพัฒนานวัตกรรมความยั่งยืนระดับโลกจากวัตถุดิบหมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การควบรวมกิจการ (M&P)

■ ประเทศอิตาลี (Medical Supply & Labware, รอลด์โต) : การเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Bicappa Lab S.r.L. (Bicappa) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตปิเปตต์ทิป (Pipette Tips) โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 125 ล้านบาท ธุรกิจนี้ดำเนินการผ่าน Deltalab, S.L. (Deltalab) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCGP ที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ การลงทุนนี้จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของ Deltalab ด้วยความสามารถที่โดดเด่นของซัพพลายเออร์ Pipette Tips รายหลัก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงในกลุ่มสินค้าประเภทอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการของ Deltalab และช่วยให้ Deltalab เข้าถึงองค์ความรู้เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีการฉีดขึ้นรูปพอลิเมอร์ (Polymer Injection Technology) สำหรับ Auto-Pipetting และการดำเนินธุรกิจด้วยระบบอัตโนมัติ อีกทั้งยังเปิดโอกาสในการเพิ่มยอดขายอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์สำหรับใช้ในห้องปฏิบัติการอื่น ๆ ผ่านฐานลูกค้าของ Bicappa อีกด้วย ปัจจุบัน Bicappa มีสายการผลิตแม่พิมพ์สำหรับขึ้นรูปพลาสติกทั้งหมด 12 สายการผลิต ทั้งนี้ผลประกอบการของ Bicappa ได้รวมในงบการเงินรวม SCGP ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566

■ สหราชอาณาจักร (Flexible Packaging, สต็อกพอร์ต) : การเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Law Print & Packaging Management Limited (Law Print) ผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์

แบบครบวงจรด้วยเงินลงทุนประมาณ 475 ล้านบาท การลงทุนนี้จะช่วยขยายช่องทางการขายและเครือข่ายลูกค้าของ SCGP โดยมุ่งเน้นตลาดบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารสัตว์เลี้ยงซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วในสหราชอาณาจักรและทวีปยุโรป ซึ่งการลงทุนผ่านการบูรณาการไปข้างหน้า (Forward Integration) นี้จะช่วยเสริมเครือข่ายลูกค้าของ SCGP ด้วยกลุ่มลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายของ Law Print นอกจากนี้ยังครอบคลุมประโยชน์จากการผนึกกำลังทางธุรกิจผ่านการขายบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค (Consumer Packaging Products) ของ SCGP อื่น ๆ ให้แก่ลูกค้าของ Law Print โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มบริษัทข้ามชาติอีกด้วย ผลประกอบการของ Law Print ได้รวมในงบการเงินรวม SCGP ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2566

■ ประเทศเวียดนาม (Fiber Packaging, ดองโน) : การเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Starprint Vietnam Joint Stock Company (SPV) บริษัทชั้นนำด้านการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์แบบพับได้ (Folding Carton) ในประเทศเวียดนาม โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 987 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่จะรองรับความต้องการสินค้ากล่องบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในประเทศเวียดนาม และยกระดับการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ด้วยการขยายกำลังการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์แบบพับได้ และเพิ่มความสามารถใหม่ในการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์คงรูปคุณภาพสูง (Rigid Box) ซึ่งช่วยให้ SCGP สามารถรองรับความต้องการของตลาดบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูงที่เน้นความสวยงามซึ่งเติบโตอย่างรวดเร็วและมีอัตรากำไรดี ทั้งนี้ SPV มีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์ด้วยระบบพิมพ์แบบ Offset 16,500 ตันต่อปี และกล่องบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป 8 ล้านกล่องต่อปี โดยผลประกอบการของ SPV จะรวมในงบการเงินรวม SCGP ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567

### 2. การขยายกำลังการผลิต (Organic Expansion)

■ ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Packaging Materials Recycling, อัลบลาสเซอร์ดัม) : โครงการขยายและย้ายโรงงานธุรกิจรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ระหว่างประเทศจากเมืองดอร์เดเรชท์ไปตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือรอตเตอร์ดัมของ Peute Recycling B.V. (Peute) ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว โดยโครงการลงทุนนี้จะช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการขนส่ง และเพิ่มความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (Recovered Paper : RCP) เป็นปริมาณ 2 ล้านตันต่อปี และเพิ่มปริมาณการจัดหาพลาสติกรีไซเคิลเป็น 0.2 ล้านตันต่อปี ในขณะเดียวกันโครงการนี้

จะช่วยพัฒนาและยกระดับการส่งมอบวัตถุดิบรีไซเคิลของ SCGP ให้แก่ลูกค้าทั่วโลกได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยโครงการนี้เริ่มดำเนินการแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2566

- ประเทศไทย (Flexible Packaging, สมุทรสาคร) : โครงการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงภายใต้บริษัท พรีเมค ประเทศไทย จำกัด (Prepack) งบประมาณลงทุนสำหรับโครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนซื้อสินทรัพย์ในเดือนธันวาคม 2565 จากบริษัทไซเบอร์พรีนัทกรุ๊ป จำกัด (Cyber) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์และจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ ในประเทศไทยด้วยเงินลงทุนประมาณ 450 ล้านบาท การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของ Prepack เพิ่มขึ้นประมาณ 26 ล้านตารางเมตรต่อปี หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวที่มีอยู่เดิมในประเทศไทย ยังสามารถช่วยเพิ่มความสามารถในการตอบโจทย์ลูกค้าในกลุ่มอาหารสัตว์และกลุ่มอาหารเสริมสามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เติบโตของกลุ่มลูกค้าที่มีวิถีชีวิตในเมืองและความนิยมใช้บรรจุภัณฑ์ที่เน้นความสะดวกสบายอีกด้วยโดยในไตรมาสที่ 3 ของปี 2566 ระบบต่างๆ ได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการย้ายเครื่องพิมพ์

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 โครงการ ประกอบด้วย

- ประเทศไทย (Fiber Packaging, สมุทรปราการและสมุทรสาคร) : การขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูก เพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในประเทศไทย ด้วยเทคโนโลยีการผลิตและการพิมพ์ที่ทันสมัย เช่น ระบบหุ่นยนต์ (Robotic) ระบบการทำงานอัตโนมัติ (Automation) และแอปพลิเคชันสำหรับการพิมพ์ โครงการนี้มีกำลังการผลิตส่วนเพิ่ม 75,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 9 ของกำลังการผลิตเดิมในประเทศไทย โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 2,450 ล้านบาท ฐานการผลิตแห่งใหม่นี้ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของผู้ผลิตสินค้าซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น และช่วยสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันด้านต้นทุนค่าขนส่ง ขณะนี้งานโครงสร้างอาคารแล้วเสร็จ และอยู่ระหว่างดำเนินงานติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567



- ประเทศเวียดนาม (Packaging Paper, เวียดนามเหนือ) : โครงการขยายการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในตอนเหนือของประเทศเวียดนามภายใต้บริษัท Vina Kraft Paper Co., Ltd. (VKPC) เพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในประเทศ ภาคการส่งออก และจากนโยบายเปิดรับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ ส่งผลให้มีบริษัทข้ามชาติเข้ามาลงทุนทางตอนเหนือของประเทศเป็นจำนวนมาก โครงการนี้มีกำลังการผลิตส่วนเพิ่ม 370,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในประเทศเวียดนาม โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 11,793 ล้านบาท ทั้งนี้การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมที่ดินและพื้นที่ปฏิบัติงาน อย่างไรก็ตาม การลงทุนในโครงการนี้อยู่ระหว่างพิจารณาความเหมาะสมท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ตลาดในภูมิภาค โดยจะตัดสินใจเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการนี้ภายในปี 2567

### 3. ข้อตกลงความร่วมมือ (Joint Development Agreement : JDA)

- SCGP ได้ลงนามความร่วมมือ (JDA) กับ Origin Materials ในการพัฒนานวัตกรรมความยั่งยืน “Bio-based Plastic” จากชิ้นไม้ยูคาลิปตัสสับ เพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการวัสดุหมุนเวียน (Renewable) ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ความร่วมมือนี้ยังช่วยเสริมศักยภาพของ SCGP ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดย SCGP ประสบความสำเร็จในขั้นตอนการทดสอบประสิทธิภาพเทคโนโลยีและโครงการนำร่อง (Pilot Testing) แล้ว ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และหาพันธมิตรทางธุรกิจและตลาดที่มีศักยภาพ