

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (ครั้งที่ 33)

### บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยมีสถานที่ควบคุมระบบการประชุมสำหรับถ่ายทอดสด ณ Grand Hall ชั้น 10 อาคารอเนกประสงค์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร วันอังคารที่ 24 มีนาคม 2569 เวลา 14.30 น.

นางภัทรวรรณ ตุ่นสกุล เลขานุการคณะกรรมการ ได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 และจัดส่งจดหมายเชิญประชุมทางไปรษณีย์เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ บริษัทได้ใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทอินเวนท์เทคซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นไปตามมาตรฐานการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ได้แก่ระบบควบคุมการประชุม (Zoom Meeting) ที่ผ่านการรับรอง (Certification) และระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการประเมินความสอดคล้องด้วยตนเอง (Self-Assessment) โดยผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมจะได้รับชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password) เพื่อเข้าร่วมประชุมผ่านระบบการประชุม

เลขานุการคณะกรรมการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยตนเอง 31 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 324,173 หุ้น และที่มอบฉันทะจำนวน 730 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 3,575,565,896 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและที่มอบฉันทะทั้งสิ้นจำนวน 761 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 3,575,890,069 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.2973 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 4,292,920,200 หุ้น จากนั้นจึงขอเชิญนายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

#### **นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล** ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ เป็นประธานที่ประชุม

ประธานฯ กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และได้แจ้งว่ามีผู้ถือหุ้นมาประชุมครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว จึงขอเปิดประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 12 คน โดยได้มอบหมายให้นางสาววรารี ไตะเงิน เลขานุการบริษัท เป็นผู้ควบคุมระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ทั้งนี้ หลังจากประธานฯ ได้กล่าวเปิดการประชุมเรียบร้อยแล้ว ได้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพิ่มเติมรวมเป็น 45 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 553,374 หุ้น และที่มอบฉันทะมาเพิ่มเติมอีกรวมเป็น 731 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ 3,586,450,096 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นทั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและที่มอบฉันทะเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 776 ราย รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 3,587,003,470 หุ้น เท่ากับร้อยละ 83.5562 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดจำนวน 4,292,920,200 หุ้น

จากนั้นเลขานุการคณะกรรมการได้แนะนำกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ที่ปรึกษากฎหมาย เลขานุการบริษัท ผ่านวิดีโอที่นำเสนอในที่ประชุม และได้กล่าวแนะนำผู้สอบบัญชีจากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และตัวแทนผู้สอบบัญชีซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ดังนี้

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุม** ครบ 12 คน (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ดังนี้

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ สถานที่ควบคุมระบบการประชุม:**

- |                                            |                                                                                     |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล                 | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ                                                        |
| 2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม                 | กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน                                 |
| 3. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส                 | กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา                                               |
| 4. นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร                | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                                                |
| 5. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อูรพีพัฒน์พงศ์ | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายรพี สุจริตกุล                        | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                                      |
| 7. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ               | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน    |
| 8. นายวันส แต่ไพสิฐพงษ์                    | กรรมการอิสระ<br>และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน                                    |
| 9. นายธีรพงศ์ จันศิริ                      | กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา                                               |
| 10. นางภคพรรณ ลีวุฒินันท์                  | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                                      |
| 11. นายวิชาญ จิตรภักดี                     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง                          |

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์:**

- |                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| 1. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม | กรรมการ |
|------------------------------------|---------|

**เลขานุการคณะกรรมการ**

- |                      |
|----------------------|
| นางภัทรวรรณ ตุ่นสกุล |
|----------------------|

**ฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม** จำนวน 10 คน ดังนี้

**ฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ณ สถานที่ควบคุมระบบการประชุม:**

- |                               |                                                                           |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน และดูแลงานกิจการรีไซเคิลวัสดุบรรจุภัณฑ์ |
| 2. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์   | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์                        |
| 3. นายจักรจิตร กล่อมสิงห์     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากกระดาษ                     |
| 4. นายสุชัย กอประเสริฐศรี     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุผสมรณะสูง          |
| 5. นายกรัณย์ เตชะเสน          | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการ Healthcare Supplies                    |
| 6. นายเถลิงศักดิ์ ราชบุรี     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ                          |
| 7. นายเอกราช นิโรจน์          | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานลูกค้า                                       |
| 8. นายสมภพ วิทย์วรสกุล        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยี ความยั่งยืนและ<br>ประสิทธิภาพองค์กร   |
| 9. Mr. Yustinus Yusuf Kusumah | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ – อินโดนีเซีย                  |

**ฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์:**

- |                           |                                                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1. นายจามรวุฒิ ตำนานจิตร์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ – เวียดนาม |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|

ที่ปรึกษากฎหมาย นายรัฐไกร ลีมีศิริตระกูล บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด  
เลขานุการบริษัท นางสาววราริ ไต่ะเงิน ผู้ควบคุมระบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์  
ผู้สอบบัญชีจากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 3 คน

1. นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต
2. นางสาวชิตชนก เกตุเวช
3. นายกุลชัย ลีศิริสรพร

ตัวแทนจากผู้สอบบัญชี ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน จำนวน 1 คน  
นางสาวปราธิตา มิตรสมาน

จากนั้นที่ประชุมได้รับทราบรายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง การแจ้งผลการนับคะแนน และขั้นตอนต่าง ๆ สำหรับการประชุมครั้งนี้ รวมถึงการซักถามในที่ประชุม ผ่านวิดีโอที่นำเสนอในที่ประชุมดังนี้

วิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการแจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม

1. ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะ โดยให้นับหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นท่านใดที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ
2. ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะต้องออกเสียงลงคะแนนเพียงอย่างใดอย่างหนึ่ง คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง โดยไม่สามารถแบ่งการออกเสียงลงคะแนนเป็นบางส่วน เว้นแต่เป็นการออกเสียงของ Custodian
3. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะขอให้ผู้เข้าประชุมพิจารณาลงมติโดยการลงคะแนนในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผู้เข้าประชุมจะต้องลงคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น ในกรณีที่ผู้เข้าประชุมไม่ได้ลงคะแนนเสียงใด ๆ ในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือกด “ยกเลิกการลงคะแนน” บริษัทจะถือว่าผู้เข้าประชุมออกเสียง “เห็นด้วย” เว้นแต่เป็นการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะได้แสดงเจตนาออกเสียงลงคะแนนไว้แล้ว ทั้งนี้การออกเสียงลงคะแนนสามารถเปลี่ยนแปลงได้จนกว่าวาระนั้นจะปิดการส่งผลลงคะแนน
4. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการหรือกรรมการอิสระ บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ให้ตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้น
5. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละครั้ง ระบบจะปิดการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระเมื่อครบ 1 นาที หลังจากที่ประธานได้แจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ทั้งนี้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถลงคะแนนเสียงและเปลี่ยนแปลงคะแนนเสียงได้ตั้งแต่เริ่มการประชุมจนกว่าระบบจะปิดรับการลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ๆ
6. ในการนับคะแนน ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะนำผลของคะแนนเสียงที่ใช้สิทธิลงคะแนนในวาระนั้น ๆ กับคะแนนเสียงที่ผู้มอบฉันทะได้แสดงเจตนาไว้รวมกัน เป็นผลของการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ
7. จำนวนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะและจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระอาจจะไม่เท่ากัน เนื่องจากอาจมีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะบางท่านออกจากระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือเข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพิ่มเติม

8. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีความประสงค์จะออกจากการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ขอให้ท่านแสดงความประสงค์โดยการเลือกกดปุ่ม “ลงทะเบียนออกจากองค์ประชุม” และกดปุ่ม “ยืนยัน” ในขั้นตอนนี้หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะออกจากการประชุมในขณะที่การประชุมยังไม่เสร็จสิ้น ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะตัดคะแนนเสียงของท่านออกจากการประชุมสำหรับวาระที่ยังไม่ได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถกลับเข้ามาในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังดำเนินการอยู่ได้ จนกว่าวาระนั้นจะปิดการลงคะแนน
9. ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะประมวลผลจากคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะตามวิธีปฏิบัติในการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และจะแจ้งผลการนับคะแนนทุกวาระให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้ทราบก่อนเสร็จสิ้นการประชุม

### การซักถามในที่ประชุม

1. ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้น ๆ ตามความเหมาะสม
2. ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในวาระใด สามารถพิมพ์ข้อซักถามเข้ามาในระบบ หรือสอบถามผ่านช่องทางระบบการประชุมทางไกล (Video Conference) โดยโปรดเปิดกล้องและไมโครโฟนของท่าน เมื่อได้รับสัญญาณให้ถามคำถาม ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะแจ้งชื่อ นามสกุลก่อนถามคำถามทุกครั้ง
3. ในกรณีที่มียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวกับวาระนั้น ๆ ถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคำถามตามความเหมาะสมกับเวลา สำหรับคำถามหรือข้อแนะนำอื่นที่ไม่ได้ตอบในที่ประชุม บริษัทจะสรุปประเด็นคำถามและคำตอบที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และ website ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศ บริษัทได้อำนวยความสะดวกโดยจัดให้มีช่องทางการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยเลือกรับฟังการประชุมเป็นภาษาอังกฤษโดยผู้แปลที่บริษัทจัดเตรียมไว้ อย่างไรก็ตามในส่วนของคุณคำถามที่เป็นภาษาอังกฤษ ขอให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างประเทศพิมพ์คำถามและกดส่งเข้ามาในระบบการประชุมตามช่องทางการส่งคำถาม ทั้งนี้กรรมการหรือผู้บริหารจะรวบรวมคำถามและตอบเป็นภาษาไทยเพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมคนอื่น ๆ ได้เข้าใจด้วย

นอกจากนี้ ที่ประชุมได้รับทราบรายละเอียดขั้นตอนการถามคำถามและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Voting) ของระบบอินเวนท์เทค คอนเน็ค (Inventech Connect) ผ่านวิดีโอที่นำเสนอในที่ประชุม และเลขาธิการคณะกรรมการได้แจ้งเพิ่มเติมว่า ในระหว่างการประชุม หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีข้อขัดข้องหรือมีคำถามเกี่ยวกับระบบการประชุม สามารถติดต่อศูนย์บริการ (Call Center) ตามหมายเลขโทรศัพท์ 02-460-9221 และ Line Official ตามที่ปรากฏบนหน้าจอ หรือเลือกเมนู “ช่วยเหลือ” ในระบบได้ตลอดเวลา จนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น

เมื่อผู้ถือหุ้นรับทราบและไม่มีความเห็นเป็นอย่างอื่นกับวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง การประกาศผลคะแนน และการซักถามในที่ประชุม ตามที่เสนอข้างต้นแล้ว ประธานฯ จึงได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระดังนี้

## วาระที่ 1: รับทราบรายงานกิจการประจำปี 2568

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นทราบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ซึ่งมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 ให้ที่ประชุมทราบ สรุปได้ดังนี้

ภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2568 การค้าและเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางเศรษฐกิจและมาตรการทางภาษีของสหรัฐอเมริกา โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศของประเทศไทยมีการเติบโตประมาณร้อยละ 2.4 ไกล่เคียงกับปี 2567 ที่ประมาณร้อยละ 2.5 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยว และมีการขยายตัวสอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ขณะที่เศรษฐกิจอาเซียนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการบริโภคภายในประเทศ โดยเฉพาะสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มสินค้าจำเป็น และการส่งออกในช่วงครึ่งหลังของปี 2568 รวมถึงการย้ายฐานการผลิตและการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อความต้องการบรรจุก๊าซในภูมิภาค

ในส่วนของอุตสาหกรรมและกระดาศบรรจุก๊าซ มีแรงขับเคลื่อนหลักจากการบริโภคภายในประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าจำเป็นในตลาดอาเซียน และการส่งออกสินค้าในบางกลุ่ม เช่น อาหารแช่แข็ง อาหารกระป๋อง รองเท้า และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการบริหารเงินสด ลูกค้าและบรรจุก๊าซเพื่อผู้บริโภครวมถึงความยืดหยุ่นของห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทมีรายได้รวมจากการขาย 124,374 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2567 ตามระดับราคาขายที่ปรับลดลงในทุกกลุ่มธุรกิจจากสภาวะตลาดในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นจากความต้องการภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 4,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2567 และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3 โดยความสามารถในการทำกำไรของบริษัทดีขึ้นจากการปรับปรุงต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบกระดาศไฮเดิล (RCP) ซึ่งมีสัดส่วนการใช้ RCP จากภายในประเทศเฉลี่ยร้อยละ 65 และนำเข้า RCP เฉลี่ยร้อยละ 35 รวมถึงมีการบริหารจัดการต้นทุนพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของกลยุทธ์ในการดำเนินงาน บริษัทรับมือกับสถานการณ์ที่ท้าทายโดยการขับเคลื่อนธุรกิจผ่านการปรับตัวอย่างต่อเนื่อง (Transformative Transformation) ด้วย 4 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

1) Business Model Transformation บริษัทดำเนินธุรกิจโดยการเข้าถึงและเข้าใจลูกค้ามากขึ้น การเสริมแกร่งธุรกิจหลัก การขยายธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร (Merger & Partnership: M&P) และการต่อยอดสู่โอกาสใหม่ด้วยกลยุทธ์การขยายธุรกิจกลุ่มบรรจุก๊าซเพื่อผู้บริโภค โดยในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากบรรจุก๊าซเพื่อผู้บริโภคมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 46 (จากร้อยละ 44 ในปี 2567) และมีการขยายธุรกิจสู่ตลาดภูมิภาคอาเซียนซึ่งมีศักยภาพการเติบโตสูง

2) People Transformation บริษัทมุ่งพัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจ โดยเสริมทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับความหลากหลาย พร้อมปลูกฝัง Growth Mindset ให้พร้อมเรียนรู้พัฒนา รับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และริเริ่มสิ่งใหม่ รวมทั้งรักษาและเพิ่มความผูกพันของค้กรของพนักงานผ่านแนวทางต่าง ๆ ส่งผลให้ผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรในปี 2568 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 55 (จากร้อยละ 50 ในปี 2567) และได้รับการจัดให้เป็นหนึ่งใน 78 บริษัททั่วโลกที่ได้รับรางวัล Gallup Exceptional Workplace Award ในด้าน Engagement จากจำนวนบริษัทสมาชิก 6,500 บริษัททั่วโลก

3) Digital Transformation บริษัทนำระบบ Automation, เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI), Machine Learning, Deep Learning และ Generative AI มาปรับใช้ในการดำเนินงานภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและกระบวนการผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมพัฒนาโซลูชันอัจฉริยะเพื่อช่วยลูกค้าจัดการสินค้า

คงคลัง เพิ่มความสามารถในการขนส่ง สร้างมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงใช้ Internal Audit Data Lake เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล สร้างแบบจำลองเชิงคาดการณ์ (Predictive Model) และวิเคราะห์ความเสี่ยงได้อย่างครอบคลุม และพัฒนาผู้ตรวจสอบเรื่องการปฏิบัติตามแนวคิดการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดต้นทุนได้ 260 ล้านบาท จากการลงทุนด้าน AI เพิ่มเติมประมาณ 52 ล้านบาท

4) Sustainability Transformation บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบแนวคิด ESG โดยกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยในปี 2568 บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีฐาน (2563) อีกทั้งยังสนับสนุนคู่ค้าและลูกค้าเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งห่วงโซ่คุณค่า และใช้เชื้อเพลิงทางเลือก (Alternative fuel) ร้อยละ 38 นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งครอบคลุมสินค้าและบรรจุภัณฑ์ 279 รายการ และลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFR) 145 รายการ

ในปี 2568 บริษัทการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน PT Prokemas Adhikari Kreasi (MYPAK) ซึ่งเป็นธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระดาษในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเสริมความเชื่อมโยงในห่วงโซ่อุปทานกับธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ ยกกระดับประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของธุรกิจบรรจุภัณฑ์จากกระดาษในประเทศอินโดนีเซีย การเพิ่มสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 ใน Duy Tan ซึ่งเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์แบบคงรูปในประเทศเวียดนาม เพื่อขยายขีดความสามารถด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร การร่วมลงทุนในบริษัทไฮเวแพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 25 กับ Howa Sangyo Company Limited เพื่อรองรับตลาดอาหารสัตว์เลี้ยงที่มีการเติบโตสูง โดยเฉพาะตลาดส่งออก การขยายธุรกิจโดยร่วมมือกับบริษัทวันซ์ เมดิคอล จำกัด เพื่อผลิตกระบอกฉีดยาและเข็มฉีดยาและลดการพึ่งพาการนำเข้ากระบอกฉีดยาและเข็มฉีดยาจากต่างประเทศ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569

นอกจากการดำเนินงานที่สำคัญในช่วงต้น ในปี 2568 บริษัทยังได้แสดงถึงศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในระดับสากลและระดับประเทศ ทั้งในด้าน ESG และด้านนวัตกรรม โดยในด้าน ESG บริษัทได้รับการจัดอันดับ Top 1% ด้วยคะแนน 88 คะแนน จาก S&P Global Sustainability Yearbook 2026 ในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ พร้อมทั้งได้รับการประเมินความยั่งยืนโดย SET ESG Rating ระดับ AAA ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้รับรางวัล Best Sustainability Awards จากการประกาศรางวัล SET Awards 2025 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร เนื่องจากมีความโดดเด่นด้านการดำเนินงานตามกรอบ ESG และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ในส่วนของด้านนวัตกรรม บริษัทได้รับรางวัล SET Award of Honor ในประเภท Best Innovative Company Awards จาก SET Awards 2025 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

เมื่อจบการรายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2568 ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นที่ส่งคำถามมาล่วงหน้าก่อนการประชุม สรุปได้ดังนี้

- (1) จากรายงานผลประกอบการของบริษัท ปี 2568 ซึ่งราคาขายปรับตัวลดลงร้อยละ 8 และการแข่งขันที่รุนแรงในภูมิภาค บริษัทมีกลยุทธ์สร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ให้เหนือกว่าคู่แข่ง รวมถึงมีแนวทางรับมือความไม่แน่นอนอย่างไร โดยเฉพาะสถานการณ์ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน และอุปสงค์ในภูมิภาคจากภาวะเศรษฐกิจที่อาจชะลอตัวลง

ตอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ตอบคำถามโดยแบ่งเป็น 2 ประเด็นหลัก ดังนี้

1) ราคาขายที่ปรับลดลงและการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์

ในปี 2568 ราคาขายสินค้าของบริษัทปรับตัวลดลงร้อยละ 8 จากปี 2567 ส่งผลให้ยอดขายลดลงร้อยละ 6 อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถเพิ่มปริมาณการขายได้ร้อยละ 4 และเพิ่มกำไรสุทธิได้ร้อยละ 10 จากการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศ (Operational Excellence) และการปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ผ่านการนำระบบอัตโนมัติ หุ่นยนต์ และหุ่นยนต์ร่วมปฏิบัติงาน (Collaborative Robot: Cobot) รวมถึงเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาปรับใช้ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและลดการใช้พลังงานได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยสามารถลดต้นทุนได้ประมาณ 260 ล้านบาทจากเงินลงทุน 52 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ในปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการใช้หุ่นยนต์ต่อจำนวนพนักงาน 10,000 คน (Robot Density) อยู่ที่ 240 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัททั่วโลก

ในด้านการสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ บริษัทได้ปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจจากเดิมที่มุ่งเน้นกระบวนการผลิต (Manufacturing-Centric) สู่การมุ่งเน้นสินค้า (Production-Centric) และพัฒนามาสู่การดำเนินธุรกิจโดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-Centric) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะของลูกค้าแต่ละกลุ่มพร้อมปรับเปลี่ยนชื่อหน่วยงานเป็น Enterprise Customer และ Customer Success เพื่อสนับสนุนบทบาทดังกล่าว และพัฒนาแนวทางการแบ่งกลุ่มลูกค้า (Segmentation) จากการแบ่งตามอุตสาหกรรม เป็นการแบ่งตามตลาดของลูกค้า 8 กลุ่มได้แก่ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคด้านสุขภาพ (Consumer & Healthcare) กลุ่มเครื่องดื่ม (Beverage) กลุ่มอาหารสำเร็จรูป (Packaged Food) กลุ่มอาหารแปรรูป (Processed Food) กลุ่มร้านสะดวกซื้อและบริการอาหาร (Convenience and Foodservice) กลุ่มสินค้าคงทน (Consumer Durable Goods) กลุ่มสินค้าสำหรับสัตว์และสัตว์เลี้ยง (Animal and Pet Care) และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical and Electronic Appliances) ซึ่งช่วยให้บริษัทเข้าใจความต้องการและคุณค่าที่ต้องส่งมอบ (Value Proposition) ของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยในปี 2568 บริษัทสามารถเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการนำเสนอโซลูชันแก่ลูกค้า คิดเป็นร้อยละ 24 ของยอดขายรวม ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและนำไปสู่ความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า

2) การรับมือกับความไม่แน่นอน โดยเฉพาะสถานการณ์ในตะวันออกกลาง

ในด้านพลังงาน การปิดช่องแคบฮอร์มุซส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นและกระทบต่อต้นทุนการขนส่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มนำรถบรรทุกไฟฟ้า (EV Truck) มาใช้จำนวน 25 คัน และมีแผนเพิ่มเป็น 100 คัน ภายในสิ้นปี 2569 ควบคู่กับการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยลดการใช้ถ่านหิน และเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก (Alternative Fuel) รวมถึงลงทุนปรับปรุงหม้อไอน้ำ (Boiler) เพื่อรองรับการใช้พลังงานชีวมวล (Biomass) และเชื้อเพลิงทางเลือกดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดหาถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียล่วงหน้าพร้อมกระจายความเสี่ยงผ่านสัญญาราคาคงที่ (Fixed Price) และราคาตามดัชนี (Index) และเพียงพอต่อการดำเนินงานจนถึงไตรมาสที่ 2 ของปี 2569 โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต (Energy Intensity) ได้ร้อยละ 16.2 หรือเฉลี่ยร้อยละ 3-4 ต่อปี

ในด้านวัตถุดิบ ปัจจุบันบริษัทมีการใช้วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลจากภายในประเทศร้อยละ 65 และนำเข้าจากทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริการ้อยละ 35 โดยขนส่งผ่านเส้นทางแหลมกู๊ดโฮป จึงไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่อาจได้รับผลกระทบทางอ้อมจากราคาน้ำมันและค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลในต่างประเทศ เช่น ประเทศเนเธอร์แลนด์และสหรัฐอเมริกา เพื่อเสริมความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทานให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปี

ในส่วนวัตถุดิบเม็ดพลาสติก (Resin) ซึ่งใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์โพลีเมอร์ บริษัทมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์โพลีเมอร์ในประเทศไทยและเวียดนาม และนำเข้าวัตถุดิบจากสหรัฐอเมริกา จีน เกาหลี และไต้หวัน รวมทั้งมีพันธมิตรทางธุรกิจภายในประเทศ เช่น บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (SCGC) และบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) เป็นต้น อีกทั้งบริษัทยังมีความยืดหยุ่นในการปรับสูตรการผลิต และดำเนินธุรกิจในลักษณะความร่วมมือ (Partnership) เพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบและรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้า

- (2) บริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวิชาชีพอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างครบถ้วนหรือไม่ เนื่องจากมีข้อมูลว่าบริษัทอาจยังไม่มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) ที่ขึ้นทะเบียนตามกฎหมายกำหนด และบริษัทมีนโยบายในเรื่องนี้อย่างไร

ตอบ บริษัทในกลุ่มบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและครบถ้วนตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 หมวด 2 เรื่องการบริหาร การจัดการ และการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่าง ๆ และขึ้นทะเบียนกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานตามกฎหมายกระทรวง การจัดทำมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน บุคลากร หน่วยงาน หรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบกิจการ พ.ศ. 2565

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานดังกล่าวมีความแตกต่างจากการประกอบวิชาชีพตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. 2551 และข้อบังคับสภาวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีว่าด้วยการประกอบวิชาชีพวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีควบคุม สาขาอาชีวอนามัยและความปลอดภัย พ.ศ. 2566 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายและระบบบริหารจัดการอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของทุกบริษัทใน SCGP เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

- (3) ขอทราบรายละเอียดกิจกรรมผู้ถือหุ้นปี 2569-2570 มีอะไรบ้าง สถานที่ใด เพื่อใช้ตัดสินใจในการกรอกแบบสำรวจเข้าร่วมกิจกรรม

ตอบ ในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมเยี่ยมชม Product and Development Innovation Center และโรงงานของบริษัทในจังหวัดราชบุรี สำหรับปี 2569 มีแนวโน้มจัดกิจกรรมในจังหวัดสมุทรสาคร โดยจะแจ้งรายละเอียดให้ทราบภายหลัง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความประสงค์เข้าร่วมกิจกรรมผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด และบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกผู้เข้าร่วมตามขั้นตอนต่อไป

หลังจากนั้นประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นสรุปได้ดังนี้

- (1) บริษัทมีแผนที่จะเสนอการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษทดแทนพลาสติกที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความขัดแย้งในขณะนี้อย่างไร
- ตอบ** โครงสร้างธุรกิจ (Portfolio) ของบริษัทในปี 2568 ประกอบด้วยกระดาษบรรจุภัณฑ์ร้อยละ 38 บรรจุภัณฑ์จากกระดาษร้อยละ 25 และบรรจุภัณฑ์โพลีเมอร์ร้อยละ 11 ซึ่งจะเห็นว่าผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับพลาสติกคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11 ของยอดขายรวม ทั้งนี้ บรรจุภัณฑ์จากกระดาษและพลาสติกมีคุณลักษณะและข้อจำกัดที่แตกต่างกัน คือ พลาสติกมีความคงทนและสามารถยืดอายุสินค้าได้ดี ขณะที่กระดาษย่อยสลายได้ง่ายกว่า แต่มีข้อจำกัดด้านความทนทานต่อความชื้นและรักษาคุณภาพสินค้า จากสถานการณ์วิกฤตในปัจจุบัน บริษัทตระหนักถึงโอกาสในการพัฒนาแนวทางเพื่อสนับสนุนลูกค้า ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์พาเลทกระดาษ (Paper Pallet) และการใช้พลาสติกลามิเนต (Laminated Plastic) เพื่อทดแทนเม็ดพลาสติกที่มีปริมาณจำกัด โดยอยู่ระหว่างการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว
- (2) ในภาวะสงครามที่น้ำมันมีราคาสูงส่งผลกระทบต่อต้นทุนและกำไรของบริษัทมากน้อยเพียงใด
- ตอบ** บริษัทมีสัญญากับผู้ให้บริการขนส่ง โดยกำหนดให้ต้นทุนการขนส่งปรับเปลี่ยนตามราคาน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นกลไกที่ใช้ทั่วไปทั้งอุตสาหกรรม ส่งผลให้ผู้ประกอบการทุกรายได้รับผลกระทบในลักษณะเดียวกัน ในด้านการบริหารจัดการพลังงาน บริษัทได้ทำสัญญาจัดซื้อถ่านหินล่วงหน้าซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจจนถึงเดือนมิถุนายน 2569 นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก เช่น พลังงานชีวมวลและพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุน
- (3) บริษัทมีการใช้วัตถุดิบประเภทพลาสติกคิดเป็นสัดส่วนประมาณเท่าใดของวัตถุดิบทั้งหมด และมีการวางแผนบริหารจัดการวัตถุดิบดังกล่าวไว้ล่วงหน้าอย่างไร และในกรณีที่วัตถุดิบพลาสติกขาดแคลน จะส่งผลกระทบต่อรายได้และการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากน้อยเพียงใด
- ตอบ** บริษัทมีฐานการผลิตพลาสติกทั้งในประเทศไทยและเวียดนาม โดยบริษัทมีพันธมิตรในประเทศไทย อาทิ SCGC และ PTT ในการสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับธุรกิจเม็ดพลาสติกของบริษัทในประเทศเวียดนาม บริษัทดำเนินการจัดซื้อผ่านการประมูลระดับสากล (Global Bidding) ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทได้คัดเลือกผู้จัดหาจากสหรัฐอเมริกา สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และความสามารถในการจัดการความเสี่ยงด้านการขาดแคลนวัตถุดิบได้
- ทั้งนี้ ธุรกิจบรรจุภัณฑ์โพลีเมอร์หรือพลาสติกมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 11 ของรายได้รวมซึ่งอยู่ในระดับไม่สูงมากเมื่อเทียบกับธุรกิจกระดาษ บริษัทจึงยังคงมีความสามารถในการบริหารจัดการและรับมือกับความผันผวนของสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบรายงานกิจการประจำปี 2568

## **วาระที่ 2: พิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานสรุปงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ให้ที่ประชุมพิจารณา ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รายงานโดยสรุปดังนี้

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดให้บริษัทต้องจัดทำงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ รอบปีบัญชีของบริษัท และจัดให้มีการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีก่อนเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการจึงเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและลงนามรับรองจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินประจำปีของบริษัทปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 ซึ่งได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือนัดประชุมในครั้งนี้อันแล้ว สรุปสาระสำคัญตามที่ปรากฏอยู่ในหนังสือนัดประชุมหน้าที่ 2 ได้ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	บริษัทและบริษัทย่อย	บริษัท
สินทรัพย์	176,531	114,024
หนี้สิน	86,415	46,485
รายได้จากการขาย	124,374	-
รายได้รวม	126,707	6,946
กำไรสำหรับปี	4,069*	3,397
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.95*	0.79

\*หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

หลังจากนั้นประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามอย่างใด ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยวาระนี้ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	3,586,716,070	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9928
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	255,300	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0071

**วาระที่ 3: พิจารณาอนุมัติการจ่ายกำไรประจำปี 2568**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายกำไรประจำปี 2568 ให้ที่ประชุมพิจารณา ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ชี้แจงโดยสรุปได้ดังนี้

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวมจำนวน 4,069 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีตามงบการเงินของบริษัทจำนวน 3,397 ล้านบาท รวมทั้งมีกำไรสะสมสำหรับจัดสรรจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ ทั้งนี้บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายคิดเป็นร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนแล้ว คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 2,576 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 63.3 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท โดยที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2568 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงิน 1,503 ล้านบาท โดยที่เงินปันผลดังกล่าวจ่ายจากกำไรที่เสียภาษีในอัตราร้อยละ 20 ซึ่งผู้ถือหุ้นประเภทบุคคลธรรมดาสามารถขอเครดิตภาษีคืนได้ตามหลักเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากร มาตรา 47 ทวิกำหนด เท่ากับเงินปันผลคูณ 20/80

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม โดยอัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ ขึ้นกับผลการดำเนินงานและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เปรียบเทียบอัตราการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 กับปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568	ปี 2567
1. กำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม (ล้านบาท)	4,069	3,699
2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	4,293	4,293
3. เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น) ประกอบด้วย	0.60	0.55
- เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	0.25	0.25
- เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	0.35	0.30
4. เงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (ล้านบาท)	2,576	2,361
5. อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม (ร้อยละ)	63.3	63.8

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัทตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันพุธที่ 1 เมษายน 2569 (จะขึ้นเครื่องหมาย XD หรือวันที่ไม่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันอังคารที่ 31 มีนาคม 2569) โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันอังคารที่ 21 เมษายน 2569 และให้รับเงินปันผลภายใน 10 ปี

ตามรายละเอียดที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมหน้า 2-3

หลังจากนั้นประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) เมื่อไม่มีข้อซักถามใด ๆ แล้ว ประธานฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำปี 2568 ตามรายละเอียดที่เสนอข้างต้น โดยวาระนี้ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำปี 2568 ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	3,586,904,370	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9980
ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	70,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0019

#### **วาระที่ 4: พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ**

เนื่องจากศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อูรพีพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เป็นกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปีนี้ ประธานฯ จึงได้มอบหมายให้นายวิชาญ จิตรภักดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้รายงานต่อที่ประชุม

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 กำหนดว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งนี้ มีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 คน คือ

- 1) พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม กรรมการ
- 2) นางไขศรี เนื่องสิขาทเพียร กรรมการอิสระ
- 3) ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงษ์ อูรพีพัฒน์พงศ์ กรรมการอิสระ
- 4) นายธีรพงศ์ จันศิริ กรรมการ

โดยนายธีรพงศ์ จันศิริ ได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีกในขั้นตอนการสรรหากรรมการของบริษัท

ในขั้นตอนการสรรหากรรมการของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - 30 พฤศจิกายน 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทเสนอและรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย โดยได้พิจารณาคคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ และมีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารวมการรายชื่อเดิม 3 คนที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในครั้งนี้ ได้แก่ พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร และศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ เข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเสนอชื่อนายदनัยเดช เกตุสุวรรณ เป็นกรรมการแทนนายธีรพงศ์ จันศิริ เนื่องจากผู้ได้รับการเสนอชื่อทั้ง 4 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญสอดคล้องตาม Board Skills Matrix ของบริษัท มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อมทั้งตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล มีคุณสมบัติเหมาะสมครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท และไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท โดยในส่วนของกรรมการรายชื่อเดิมทั้ง 3 คนได้ปฏิบัติงานในหน้าที่กรรมการมาเป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ได้พิจารณารายชื่อบุคคลทั้ง 4 คน ตามที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอ รวมทั้งพิจารณาลักษณะคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อครั้งนี้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท จึงมีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เลือกตั้งบุคคลทั้ง 4 คน เข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท โดยบุคคลที่ 1) ถึง 3) เสนอเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง และบุคคลที่ 4) เสนอเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ดังนี้

- |                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| 1) พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม         | กรรมการ      |
| 2) นางไขศรี เนื่องสิขากเพียร               | กรรมการอิสระ |
| 3) ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ | กรรมการอิสระ |
| 4) นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ                   | กรรมการ      |

สำหรับประวัติและข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยละเอียดของผู้ได้รับเสนอชื่อ ปรากฏในหนังสือนัดประชุมหน้า 12 - 22

จากนั้น ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามอย่างไร ประธานฯ จึงมอบหมายให้เลขาธิการชี้แจงผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับวิธีการลงคะแนนและดำเนินการเลือกตั้งให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งที่ประชุมได้รับทราบเกี่ยวกับวิธีการลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการผ่านวิธีที่ตนที่นำเสนอในที่ประชุม ดังนี้

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดวิธีการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการไว้ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

โดยวิธีการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งกรรมการ ให้ผู้เข้าร่วมประชุมพิจารณาบุคคลที่เสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการไปที่ละคน ตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุม ซึ่งจะปรากฏชื่อของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้ง

ในการเลือกตั้งกรรมการแต่ละคน ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเลือกวาระที่จะออกเสียงลงคะแนน จากนั้นระบบจะแสดงตัวเลขทั้งหมด 3 แบบ คือ 1. เห็นด้วย 2. ไม่เห็นด้วย 3. งดออกเสียง โดยให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะเลือกออกเสียงตามความเห็นเพียงอย่างเดียวอย่างใดอย่างหนึ่ง (เว้นแต่เป็นการออกเสียงของ Custodian ที่ในหนังสือมอบฉันทะกำหนดให้แบ่งแยกคะแนนเสียงได้) ในกรณีที่ผู้เข้าประชุมไม่ได้ลงคะแนนเสียงในช่องใดๆ ในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือกดปุ่ม “ยกเลิกการลงคะแนน” บริษัทจะถือว่าผู้เข้าประชุมออกเสียง “เห็นด้วย” เว้นแต่เป็นการออกเสียงของผู้รับมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะได้แสดงเจตนาออกเสียงลงคะแนนไว้แล้ว ทั้งนี้การออกเสียงลงคะแนนสามารถเปลี่ยนแปลงได้จนกว่าการลงคะแนนสำหรับบุคคลนั้นจะปิดการส่งผลลงคะแนน

จากนั้นเลขานุการคณะกรรมการได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยในปีนี้มีผู้ได้รับการเสนอชื่อให้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 คนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนี้

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเลือกตั้งพันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม นางไขศรี เนืองสิขษาเพียร ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ และนายदनัยเดช เกตุสุวรรณ เป็นกรรมการบริษัท โดยนางไขศรี เนืองสิขษาเพียร และศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

รายชื่อกรรมการ	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง
1. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม (กรรมการ)	3,584,599,939	2,390,431	13,100
2. นางไขศรี เนืองสิขษาเพียร (กรรมการอิสระ)	3,577,287,847	9,715,623	0
3. ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ (กรรมการอิสระ)	3,575,784,785	10,769,881	448,804
4. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ (กรรมการ)	3,584,629,262	2,368,708	5,500

**วาระที่ 5: พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้นางไขศรี เนืองสิขษาเพียร ประธานกรรมการตรวจสอบชี้แจงรายละเอียดในวาระนี้

ประธานกรรมการตรวจสอบที่แจ้งที่ประชุมว่าคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบตามข้อเสนอของ คณะกรรมการตรวจสอบคัดเลือกบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัท และมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและอนุมัติ ค่าสอบบัญชี ตามรายละเอียดในหนังสือนัดประชุมหน้า 5 - 7 ดังนี้

- 1) ขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2569 ได้แก่
  - นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409) หรือ
  - นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ
  - นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10996)

แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด โดยเป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีตามรายชื่อที่เสนอข้างต้นไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว สำหรับประวัติของผู้สอบบัญชี และข้อมูลความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ได้รับเสนอชื่อปรากฏอยู่ในหนังสือนัดประชุมหน้า 23

- 2) ขออนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัท เป็นเงิน 319,000 บาท และค่าสอบทาน งบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงิน 2,614,000 บาท รวมเป็นค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น 2,933,000 บาท (เพิ่มขึ้นจากปี 2568 จำนวน 27,000 บาท) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ค่าสอบบัญชี	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่มขึ้น
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	319,000	316,000	3,000
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม	2,614,000	2,590,000	24,000
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท</b>	<b>2,933,000</b>	<b>2,906,000</b>	<b>27,000</b>

- 3) รับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัทย่อย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ รวมเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด 67 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 45.76 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี	ปี 2569		ปี 2568	
	จำนวนบริษัทย่อย (บริษัท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนบริษัทย่อย (บริษัท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1. งบการเงินของบริษัทย่อยในประเทศไทย	34	6.58	34	6.48
2. งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	33	39.18	32	38.48
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด</b>	<b>67</b>	<b>45.76<sup>(1)</sup></b>	<b>66</b>	<b>44.96</b>

หมายเหตุ (1) ค่าสอบบัญชีเพิ่มขึ้น 0.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 สาเหตุหลักจากค่าสอบบัญชีของบริษัท ย่อยในต่างประเทศเพิ่มขึ้น 0.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 โดยเพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก อัตราเงินเฟ้อ และจากจำนวนบริษัทย่อยในประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้น 1 บริษัท ในขณะที่ลดลง 0.27 ล้านบาท จากปริมาณงานที่ลดลง สำหรับค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทยเพิ่มขึ้น 0.10 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราเงินเฟ้อ

(ค่าสอบบัญชีปี 2569 ของบริษัทและบริษัทย่อยอาจเปลี่ยนแปลงตามปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริงระหว่างปี และหรือจำนวนบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลง)

ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีข้างต้นไม่รวมค่าบริการอื่น (Non-audit fee) สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าบริการอื่น (Non-audit fee) จาก บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทในกลุ่มของบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นเงิน 2.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)	ปี 2569	ปี 2568
บริษัทและบริษัทย่อย	ตามการใช้บริการ	2.2 <sup>(2)</sup>

หมายเหตุ (2) ประกอบด้วย ค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่น จำนวน 1.1 ล้านบาท และ ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 1.1 ล้านบาท

หลังจากนั้นประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือ ผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) ซึ่งประธานกรรมการตรวจสอบ ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นซึ่ง สรุปได้ดังนี้

(1) ค่าสอบบัญชีรวมไปถึงการตรวจสอบข้อมูลด้านความยั่งยืนหรือไม่

**ตอบ** ค่าสอบบัญชีจะครอบคลุมการตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและรายปีตามมาตรฐาน การสอบบัญชี โดยไม่รวมการตรวจสอบหรือให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลด้านความยั่งยืน

เมื่อไม่มีข้อซักถามใด ๆ แล้ว ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 โดยวาระนี้ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้งนางสาวสุรียรัตน์ ทองอรุณแสง หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต หรือนายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569 และกำหนดค่าสอบบัญชีงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมประจำปี 2569 และค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,933,000 บาท ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วย คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	3,586,761,570	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9933
ไม่เห็นด้วย	166,900	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0046
งดออกเสียง	72,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0020

นอกจากนี้ ที่ประชุมได้รับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2569 ของบริษัทย่อย ซึ่ง ตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ รวมเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด 67 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 45.76 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

**วาระที่ 6: พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569**

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงษ์ อรุณีพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งแจ้งรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขออนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 ให้ที่ประชุมพิจารณา ซึ่งประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ชี้แจงโดยสรุปได้ดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 46 กำหนดให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนและโบนัสตามจำนวนวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้มีผลไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งได้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลตามนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้พิจารณาความเหมาะสมจากขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในกลุ่มธุรกิจการผลิตและบริการอย่างรอบคอบแล้ว เห็นสมควรเสนอให้คงค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 ตามหลักเกณฑ์และอัตราเดิมที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติไว้ รายละเอียดตามที่ปรากฏในหนังสือนัดประชุมหน้า 7 - 9

เปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยที่เสนอขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 กับปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

**ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท**

รายการ	เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569	มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การเปลี่ยนแปลง
ค่าตอบแทนรายเดือน			
ประธาน	เดือนละ 150,000 บาท	เดือนละ 150,000 บาท	-
กรรมการ	เดือนละ 100,000 บาท	เดือนละ 100,000 บาท	-
โบนัส			
ประธาน	ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล	ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผล	-
กรรมการ	ที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง	ที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง	-
สิทธิประโยชน์อื่น ๆ	ไม่มี	ไม่มี	-

**ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย**

**1) ค่าตอบแทนประจำ**

คณะกรรมการชุดย่อย	เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569	มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การเปลี่ยนแปลง
คณะกรรมการตรวจสอบ			
ประธาน	150,000 บาท/ปี	150,000 บาท/ปี	-
กรรมการ	100,000 บาท/คน/ปี	100,000 บาท/คน/ปี	-

คณะกรรมการชุดย่อย	เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2569	มติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การเปลี่ยนแปลง
คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา ประธาน กรรมการ	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	- -
คณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน ประธาน กรรมการ	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	- -
คณะกรรมการ กำกับการบริหารความเสี่ยง ประธาน กรรมการ	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	120,000 บาท/ปี 100,000 บาท/คน/ปี	- -

## 2) เบี้ยประชุม

คณะกรรมการ ชุดย่อย	เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2569	มติที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2568	การเปลี่ยนแปลง
คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประธาน กรรมการ	60,000 บาท/ครั้ง 40,000 บาท/คน/ครั้ง	60,000 บาท/ครั้ง 40,000 บาท/คน/ครั้ง	- -
คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา ประธาน กรรมการ	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	- -
คณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน ประธาน กรรมการ	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	- -
คณะกรรมการ กำกับการบริหารความเสี่ยง ประธาน กรรมการ	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	45,000 บาท/ครั้ง 30,000 บาท/คน/ครั้ง	- -

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยดังกล่าวให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยในปี 2568 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยรวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 29.76 ล้านบาท ซึ่งไม่เกินหลักเกณฑ์ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติไว้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้า 204

หลังจากนั้นประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นโดยการพิมพ์ข้อความหรือผ่านช่องทางภาพและเสียง (Video Conference) เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามอย่างใด ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี 2569 ตามรายละเอียดที่เสนอข้างต้น โดยวาระนี้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ประจำปี 2569 ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ดังนี้

เห็นด้วย	3,585,404,386	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	99.9555
ไม่เห็นด้วย	1,416,084	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0394
งดออกเสียง	80,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0022
ไม่มีสิทธิออกเสียง	100,000	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0027

เมื่อได้ดำเนินการประชุมเรื่องที่อยู่ในระเบียบวาระทั้งหมดจนครบถ้วนแล้ว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นที่ส่งคำถามมาล่วงหน้าก่อนการประชุมและโดยการพิมพ์ข้อความในห้องประชุมสรุปได้ดังนี้

- (1) บริษัทเรียงเรียงรายงานประจำปี 2568 ได้อย่างสมบูรณ์ ทำให้เห็นภาพปัจจุบันของบริษัทในมุมมองต่าง ๆ อย่างรอบด้าน และแสดงให้เห็นแนวทางที่จะดำเนินต่อไปอย่างชัดเจน จึงควรจัดข้อมูลชุดนี้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ประชาชนศึกษาประกอบการตัดสินใจลงทุนในบริษัทด้วยความมั่นใจ

ตอบ ขอบขอบคุณสำหรับคำชี้แนะและคำแนะนำจากผู้ถือหุ้น รวมถึงขอบคุณหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ได้จัดทำรายงานประจำปี 2568 นี้ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี

- (2) ขอบขอบคุณบริษัทที่ได้ประสานศาสตร์ทางการผลิตเข้ากับศิลปะทางการจัดการได้อย่างลงตัว เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนสังคมโดยรวม ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ จึงขอให้สืบทอดวัฒนธรรมองค์กรที่น่าชื่นชมนี้ไปยังกำลังคนของบริษัทรุ่นต่อ ๆ ไปด้วย

ตอบ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและปฏิบัติตามอุดมการณ์ 4 ของ SCC คือตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และถือนมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ บริษัทได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

- 1) การยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer centric) โดยการปรับโมเดลธุรกิจให้ใกล้ชิดและตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น
- 2) การทำงานแบบบูรณาการและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน (Seamless collaboration)
- 3) ความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการปรับตัว (Proactive agility / Resilience) บริษัทมีการวางแผนห่วงโซ่อุปทานที่ดี เพื่อรองรับความไม่แน่นอนและสามารถฟื้นตัวพร้อมเติบโตจากสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การสร้างสรรค์นวัตกรรม หรือ Inspiring innovation โดยให้ความสำคัญกับนวัตกรรมและการพัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ธุรกิจและลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับโมเดลธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รายงานให้ที่ประชุมทราบเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันสรุปได้ว่า บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองต่ออายุเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) แล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2568

- (3) บริษัทมีแนวทางแก้ปัญหาราคาค่าหุ้นที่ปรับตัวลดลงจากช่วงเสนอขายหุ้นต่อสาธารณะครั้งแรกอย่างไร

ตอบ ราคาค่าหุ้นของบริษัทได้รับอิทธิพลจากปัจจัยหลัก 4 ประการดังนี้

- 1) ในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2567 SCGP ได้ถูกปรับดัชนีเป็น MSCI Small Cap ซึ่งมีส่วนทำให้ออกหุ้นต่างชาติปรับลดสัดส่วนการลงทุน
- 2) มูลค่าของบริษัท (Value) ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุด เนื่องจากบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่แข็งแกร่งมากในหลายประเทศในภูมิภาค มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของบริษัทในระดับสูง และมีอัตราส่วนราคาตลาดต่อกำไรสุทธิ (P/E Ratio) ของบริษัทที่เหมาะสม รวมทั้งมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลต่อเนื่องในอัตราที่สมเหตุสมผล ซึ่งเป็นปัจจัยที่สนับสนุนมูลค่าหุ้นในระยะยาว
- 3) อุปสงค์จากนักลงทุน (Investor demand) เนื่องด้วยราคาหุ้นที่ปรับลงส่วนหนึ่งมาจากแรงกดดันจากการขายสุทธิของนักลงทุนต่างชาติ รวมถึงความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกทั้งในระดับภูมิภาคและประเทศ ส่งผลให้ Investor demand ลดน้อยลง
- 4) ปัจจัยทางเศรษฐกิจ (Economic factor) ที่เกิดขึ้น เช่น ในปีที่ผ่านมาได้มีการประกาศใช้ภาษีนำเข้าอัตราใหม่จากสหรัฐอเมริกา (US tariff)

นอกจากนี้ ข้อมูลข่าวสารของบริษัทในสื่อต่าง ๆ ย่อมมีผลต่อราคาหุ้น เช่น การได้รับรางวัล Best CEO และรางวัล Best Investor Relations ในหมวดสินค้าอุตสาหกรรม จากการโหวตของนักวิเคราะห์และสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน

อย่างไรก็ตามผลประกอบการของบริษัท ในช่วงปลายปี 2567 ถึงปี 2568 ธุรกิจในประเทศอินโดนีเซียมีผลขาดทุนซึ่งส่งผลต่อราคาหุ้นที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม หลังจากการปรับโครงสร้างพลังงาน การปรับราคาขาย การบริหารต้นทุน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานที่ประเทศอินโดนีเซียปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2569 รวมถึงผลประกอบการของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษในไตรมาสที่ 1 ที่ปรับตัวดีขึ้นเช่นกัน ซึ่งคาดว่าจะสะท้อนต่อราคาหุ้นในไตรมาสต่อไป

โดยสรุป บริษัทมุ่งเน้นการเสริมสร้างผลประกอบการและความแข็งแกร่งของปัจจัยพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนมูลค่าหุ้นในระยะยาว ท่ามกลางความผันผวนของปัจจัยภายนอก

- (4) จากสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง บริษัทได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างไร ทั้งในด้านการส่งออกและนำเข้าสินค้า รวมถึงความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะค่าเงินบาท รวมถึงผลกระทบจากต้นทุนวัตถุดิบและเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อราคาสินค้าและต่อผู้บริโภคทั้งรายย่อยและรายใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

ตอบ ในด้านอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทคาดว่าในปี 2569 ปริมาณการส่งออกจะสูงกว่าการนำเข้า โดยค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่การแข็งค่าของเงินบาทจะส่งผลในทางตรงกันข้าม

สำหรับการรับมือความไม่แน่นอนและสถานการณ์ในตะวันออกกลาง บริษัทได้ดำเนินการใน 3 ด้านหลัก สรุปได้ดังนี้

- 1) ด้านพลังงาน - ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นส่งผลต่อดัชนีทุนการขนส่ง บริษัทจึงเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทางเลือก เช่น Biomass ในสัดส่วนร้อยละ 38 และลงทุนปรับปรุงระบบหม้อไอน้ำเพื่อการใช้พลังงานดังกล่าว รวมถึงการบริหารจัดซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย พร้อมกระจายความเสี่ยงผ่านสัญญาราคาคงที่และราคาตามดัชนี สามารถลดการใช้พลังงานได้อย่างต่อเนื่องเฉลี่ยร้อยละ 3-4 ต่อปี
  - 2) ด้านวัตถุดิบ - บริษัทใช้วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล (RCP) จากภายในประเทศในสัดส่วนร้อยละ 65 และนำเข้าประมาณร้อยละ 35 โดยมีการลงทุนในแหล่งจัดหาวัตถุดิบในต่างประเทศ คือ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหรัฐอเมริกา เพื่อเสริมความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน และสำหรับวัตถุดิบเม็ดพลาสติก หรือ Resin บริษัทมีแหล่งจัดหาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงการปรับสูตรการผลิตให้สอดคล้องกับวัตถุดิบที่มีได้
  - 3) ด้านค่าระวางสินค้า (Freight) เส้นทางขนส่งของบริษัทปัจจุบันผ่านทางแหลมกู๊ดโฮปเป็นหลัก จึงไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปิดเส้นทาง แต่ต้นทุนอาจปรับสูงขึ้นตามค่าเชื้อเพลิง ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อรักษาความต่อเนื่องในการส่งมอบสินค้า และเน้นการดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยราคาสินค้าจะเป็นไปตามกลไกตลาด หรืออุปสงค์อุปทานในแต่ละช่วงเวลา
- (5) หากราคาบรรจุก๊าซพลาสติกปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลให้ราคาขายและส่วนต่างกำไร (Spread) ของบรรจุก๊าซกระดาษมีแนวโน้มสูงขึ้นด้วยหรือไม่ และบริษัทมีความสามารถในการส่งผ่านต้นทุนไปยังลูกค้าได้ในระดับใด

ตอบ ราคาเป็นไปตามกลไกการตลาดภายใต้อุปสงค์อุปทาน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับโมเดลธุรกิจจากการมุ่งเน้นกระบวนการผลิต (Manufacturing centric) เป็นการมุ่งเน้นสินค้า (Product centric) และพัฒนาไปสู่การยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer centric) โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันบรรจุก๊าซในลักษณะเฉพาะราย เพื่อสร้างคุณค่าที่แตกต่างและดำเนินธุรกิจในรูปแบบความร่วมมือระยะยาวที่จะช่วยให้ลูกค้าและบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- (6) การเปลี่ยนแปลงแบบฉับพลัน (Disruptive change) ที่สำคัญที่สุดใน 3 ปีนี้คืออะไร และกลยุทธ์ที่สำคัญ (Key strategy) คืออะไร

ตอบ บริษัทประเมินว่า Disruptive Change ที่สำคัญในอนาคตคือ 1) เทคโนโลยีขั้นสูง โดยบริษัทให้ความสำคัญกับ AI หรือปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีการประมวลผลขั้นสูง (Quantum computing) โดยได้เริ่มนำ Deep learning, Machine learning และ Generative AI มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ 2) การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) มุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล การรวบรวมและบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ และ 3) ความยั่งยืน (Sustainability) ภายใต้หลัก Circular economy โดยใช้วัตถุดิบรีไซเคิลมากกว่าร้อยละ 95 เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว

- (7) บริษัทมีแผนจะจัดการประชุมแบบ Hybrid Meeting เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้พบและสอบถามผู้บริหารหรือไม่

ตอบ เนื่องจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นจำนวนมาก การจัดการประชุมแบบ Hybrid อาจมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการและความถูกต้องในการนับคะแนนของทั้ง 2 ระบบพร้อมกัน บริษัทจึงเลือกจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ซึ่งเอื้อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่อยู่ในกรุงเทพฯ หรือที่อื่นๆ สามารถเข้าร่วมประชุมและสอบถามข้อมูลได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นด้วย

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอแนะอย่างใดอีก ประธานฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า บริษัทได้บันทึกเสียงและภาพการประชุมวันนี้ในลักษณะสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กำหนดให้มีการบันทึกเสียงและภาพของผู้ร่วมประชุมทุกคนตลอดระยะเวลาที่มีการประชุมในรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในครั้งนี้เสร็จสิ้นลง บริษัทจะจัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งสรุปคำถามคำตอบในประเด็นคำถามต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งแจ้งผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน หากผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือมีความเห็นสามารถแจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 1 เดือนนับจากวันประชุม

ประธานฯ ได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นในนามของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัท ที่ผู้ถือหุ้นให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด รวมทั้งสละเวลามาเข้าร่วมประชุมในวันนี้ และขอปิดประชุม

ปิดประชุมเวลา 16.23 น.

- ลงนามโดย -

(นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล)

ประธานที่ประชุม